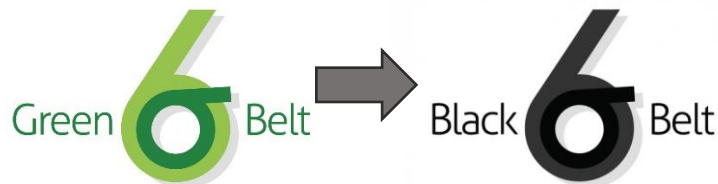


CORSO E CERTIFICAZIONE LEAN SIX SIGMA BLACK BELT UPGRADE DA GREEN BELT



COMPETENZA E OPERATIVITÀ PER LA GESTIONE DEI PROGETTI CON L'UTILIZZO DI MINITAB®

UPGRADE DA GREEN BELT: La risorsa deve aver seguito un percorso Green Belt in linea con le linee guida internazionali sul Lean Six Sigma ed ottenuto la certificazione Green Belt. Per essere ammessi al programma di "upgrade" Black Belt verrà richiesto di completare un test per verificare l'idoneità del partecipante e che le competenze di base siano in linea con il livello Green Belt.

La risorsa che consegue la certificazione BLACK BELT è la figura manageriale di riferimento 1) per la gestione del miglioramento aziendale attraverso il completamento di progetti complessi e 2) per la diffusione e la detenzione del metodo Lean Six Sigma.

Il Lean Six Sigma Black Belt coordina le Green Belt nei vari progetti e riporta i risultati alla Direzione Aziendale. Il percorso Lean Six Sigma Black Belt è indicato per le figure aziendali che si troveranno a gestire progetti di miglioramento, con la gestione ed il coinvolgimento dei Green Belt e dei Team di lavoro.

La risorsa Black Belt:

- definisce con la Direzione i progetti di miglioramento strategici per l'azienda,
- è responsabile dei risultati dei progetti e li riporta alla direzione,
- segue e supporta i Green Belt ed i Team nello sviluppo dei progetti,
- è il referente per la gestione dei metodi complessi di analisi,
- conosce ed utilizza degli strumenti informatici a supporto dell'applicazione dei metodi statistici,
- diffonde la conoscenza ed il metodo ed è promotore del cambiamento.

VALORE AGGIUNTO DEL CORSO ARETÈNA

- Sessioni teoriche su tematiche di Lean Manufacturing e Six Sigma tenute **docenti Master Black Belt**
- Aretèna è **accreditata** dal Council of Six Sigma Certification (C.S.S.C.)
- I docenti sono manager o specialist di azienda che si occupano giornalmente in azienda di ciò che insegnano.
- Esempi pratici e reali, sessioni esperienziali con Learning games
- Analisi dei dati con software statistico MINTAB® e MS Excel
- Project work e tutoring individuale sul progetto

A CHI È RIVOLTO

Quality Manager, Lean Specialist, Responsabili di Ingegneria, Responsabili del miglioramento continuo aziendale, responsabile R&D, Plant manager, addetti ingegneria e qualità, ingegneri di processo, responsabili di produzione.

DIDATTICA

Formazione in aula erogata tramite lezioni frontali, online, comprensive di casi pratici, esercitazioni e di simulazioni.

REQUISITI PER L'AMMISSIONE

La persona deve aver seguito un percorso Green Belt in linea con le direttive internazionali sul Lean Six Sigma ed ottenuto la certificazione Green Belt. Al fine dell'ammissione verrà richiesto il programma seguito nel precedente percorso Green Belt. Potrebbe essere richiesto di completare un test per verificare l'idoneità al programma.

REQUISITI PER LA CERTIFICAZIONE

Al fine di ottenere la certificazione il partecipante dovrà:

- frequentare il corso di formazione (almeno 80% delle ore previste);
- presentare almeno un Project Work operativo;
- superare il test a compimento del corso.

DURATA

8 giornate: incluso lezioni, Learning Games, esercitazioni, Project Work.

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

3.600 Euro + 22% IVA

CONTENUTI IN DETTAGLIO

- Analisi degli investimenti e gestione economico finanziaria dei progetti
- Teorema del limite centrale
- Intervalli di confidenza
- Analisi di un sistema di misura (MSA) per dati discreti (attributi)
- Introduzione Failure Mode Effects Analysis – FMEA
- Process Failure Mode Effects Analysis – PFMEA: Teoria, esempi ed esercitazione
- Brainstorming come metodo di generazione delle idee e multivoting come metodo per la selezione delle idee
- Standard Work con analisi delle fasi di lavoro: un metodo per migliorare le fasi di assemblaggio manuale eliminando le attività a NON valore aggiunto
- Design of Experiment (DOE): teoria, full factorial, fractional factorial
- Design of Experiment (DOE): – learning game con Mintab
- QFD - Quality Function Deployment: teoria, esempi ed esercitazione
- Carte di controllo per attributi. Altre carte di controllo: CUSUM (Cumulative SUM) a memoria illimitata uniforme, EWMA (Exponential Weighted Moving Average) a memoria illimitata non uniforme.
- Total Productive Maintenance (TPM) come strumento per l'ottimizzazione degli impianti produttivi:
 - Manutenzione Autonoma
 - Manutenzione Professionale
- Matrice ARCI (RACI)
- Tecniche di Problem solving avanzato
- Decision analysis come strumento per la valutazione oggettiva di differenti scenari

CLAUSOLE CONTRATTUALI

1. All'iscritto è consentito di recedere fino al decimo giorno solare precedente la data di inizio del corso mediante l'inoltro di e-mail; in tal caso potrà richiedere la restituzione di quanto già versato.

2. Nel caso in cui l'iscritto manifesti l'intenzione di non partecipare in data successiva, ovvero non dia disdetta nei termini e non si presenti in aula, non avrà diritto ad alcun rimborso tenendo conto però che potrà alternativamente:

- entro un anno (solare) dalla data di inizio del corso, frequentare la successiva edizione (se prevista) o altro corso.
- farsi sostituire da altra persona della medesima azienda.

3. ARETENA Srl si riserva la facoltà di rinviare la data d'inizio o di annullare il corso stesso in caso di mancato raggiungimento del numero minimo di partecipanti. In questo caso la variazione sarà tempestivamente comunicata e si provvederà al rimborso delle quote eventualmente già versate.

INFORMAZIONI PER IL PAGAMENTO

La quota è comprensiva di coffee break (ove previsto) e materiale didattico rilasciato in formato elettronico. La partecipazione ai seminari è subordinata al pagamento della relativa quota che dovrà essere versata prima dell'inizio dei seminari stessi. Il versamento dovrà essere effettuato tramite bonifico bancario all'atto dell'iscrizione:

- Intestatario: Aretena Srl, Via Valsugana 98, 36022, Cassola, Vicenza (partita IVA 05077230281)
- Banca: Intesa San Paolo, Via Lisbona 6, Padova.
- IBAN IT 98 R 03069 12171 100000003956