

CORSO E CERTIFICAZIONE LEAN SIX SIGMA GREEN BELT CON MINITAB®



COMPETENZA E OPERATIVITÀ PER LA GESTIONE DEI PROGETTI CON L'UTILIZZO DI MINITAB®

La risorsa che consegue la certificazione Green Belt è una figura operativa di riferimento per la realizzazione del miglioramento aziendale attraverso il completamento di progetti anche complessi.

Il percorso Green Belt è indicato per le figure aziendali che si troveranno a gestire progetti di miglioramento, applicando la metodologia Lean Six Sigma, con la gestione ed il coinvolgimento dei team.

La risorsa Green belt:

- è responsabile di progetti, anche complessi;
- segue e supporta i team leader nei loro progetti;
- conosce ed utilizza degli strumenti di Problem Setting e Problem Solving di maggior utilizzo del Lean Six Sigma;
- conosce ed utilizza degli strumenti informatici a supporto dell'applicazione dei metodi statistici;
- diffonde la conoscenza ed il metodo ed è promotore del cambiamento;
- è il referente per la gestione dei metodi di analisi.

VALORE AGGIUNTO DEL CORSO ARETENA

- Aretena è accreditata dal Council of Six Sigma Certification (C.S.S.C.)
- Docenti **Master Black Belt**
- I corsi sono tenuti da specialisti e manager di azienda con pluriennale esperienza in molteplici settori manifatturieri e di servizi che si occupano giornalmente di tematiche Lean Six Sigma e di Miglioramento Continuo
- Analisi dei dati con software statistico MINTAB® e MS Excel
- Esercitazioni, sessioni esperienziali con Learning games
- Certificazione e accreditamento internazionale
- Project work e tutoring individuale

A CHI È RIVOLTO

Quality Manager, Lean Specialist, Responsabili di Ingegneria, Responsabili del miglioramento continuo aziendale, responsabile R&D, Plant manager, addetti ingegneria e qualità, ingegneri di processo, responsabili di produzione.

DIDATTICA

Formazione online live e Formazione in aula erogata tramite lezioni frontali comprensive di casi pratici, esercitazioni e di simulazioni.

REQUISITI PER LA CERTIFICAZIONE

Al fine di ottenere la certificazione il partecipante dovrà:

- frequentare il corso di formazione (almeno 80% delle ore previste);
- presentare almeno un Project Work operativo;
- superare il test a compimento del corso.

DURATA

64 ore: incluso lezioni, esercitazioni, Learning Games, presentazione project work.

CONTENUTI IN DETTAGLIO

- Introduzione Lean thinking e Six sigma
- 5 principi del Lean Thinking
- Impatto economico ed organizzativo del Lean Six Sigma
- 7 Sprechi
- DMAIC e Project charter
- VOC- voice of customer
- SIPOC
- Metodo PDCA per la risoluzione dei problemi e tecniche base di problem solving (metodo PDCA, Ishikawa, 5w + 1wh)
- 5s e sistemazione aree di lavoro
- Strumento A3 per il problem solving
- Elementi base di statistica
- Distribuzione normale e misure di dispersione
- Raccolta dati, Stratificazione dei dati, Pareto, visualizzazione e presentazione dei dati
- Worksampling: metodo per la rilevazione delle attività indirette
- Misurare: indicatori operativi, metodi ed esempi di stima benefici
- Indicatori di prestazione degli impianti: OEE, MTTR, MTBF
- Metodi di Campionamento
- Valutare i miglioramenti: Test di ipotesi
- Analisi di correlazione e regressione
- Analisi dei sistemi di Misura (MSA - Measurement System Analysis)
- Analisi di un sistema di misura: Gage R&R per dati continui
- Da produzione a reparti a One piece flow. Toccare con mano i miglioramenti ottenibili su vari indicatori passando da una produzione a reparti ad una produzione a flusso
- Sviluppo della Value Stream Mapping ed esercitazione
- Il sistema Kanban
- Il Poka yoke
- Teamworking

- Visual planning come metodo per la gestione dei progetti
- Riduzione dei tempi di set up e cambio stampo: SMED (Single Minute Exchange of Die)
- Introduzione allo Standard Work: metodo per analisi e il miglioramento delle fasi di lavoro
- Capacità di processo (Cp, Cpk) e introduzione Carte di controllo
- La variabilità dei processi
- Carte di controllo per variabili